

**Deloitte.**

Intelligence Services,  
Cyber Risk



TOOL  
THE OCEAN OPPORTUNITY LAB

# Geopolitisk Risiko: Introduksjon av Global Ocean-Tech Innovasjonskonkurranse 2025

Kartlegging av kritisk flerbruksteknologi for forsvar og kommersielle havnæring

**Deloitte.**

Intelligence Services,  
Cyber Risk



## **Geopolitisk risiko – selskapets største trussel?**

*Cathrine Lagerberg, Sjøsikkerhetskonferansen, 28. september 2023*

A hand is shown holding a single puzzle piece that fits into a larger, glowing network of interconnected nodes and lines, symbolizing a unique role in a system. The background is dark blue with a grid of glowing lines and nodes, and a hand is visible at the top holding a puzzle piece.

*Ingen selskaper er like!*

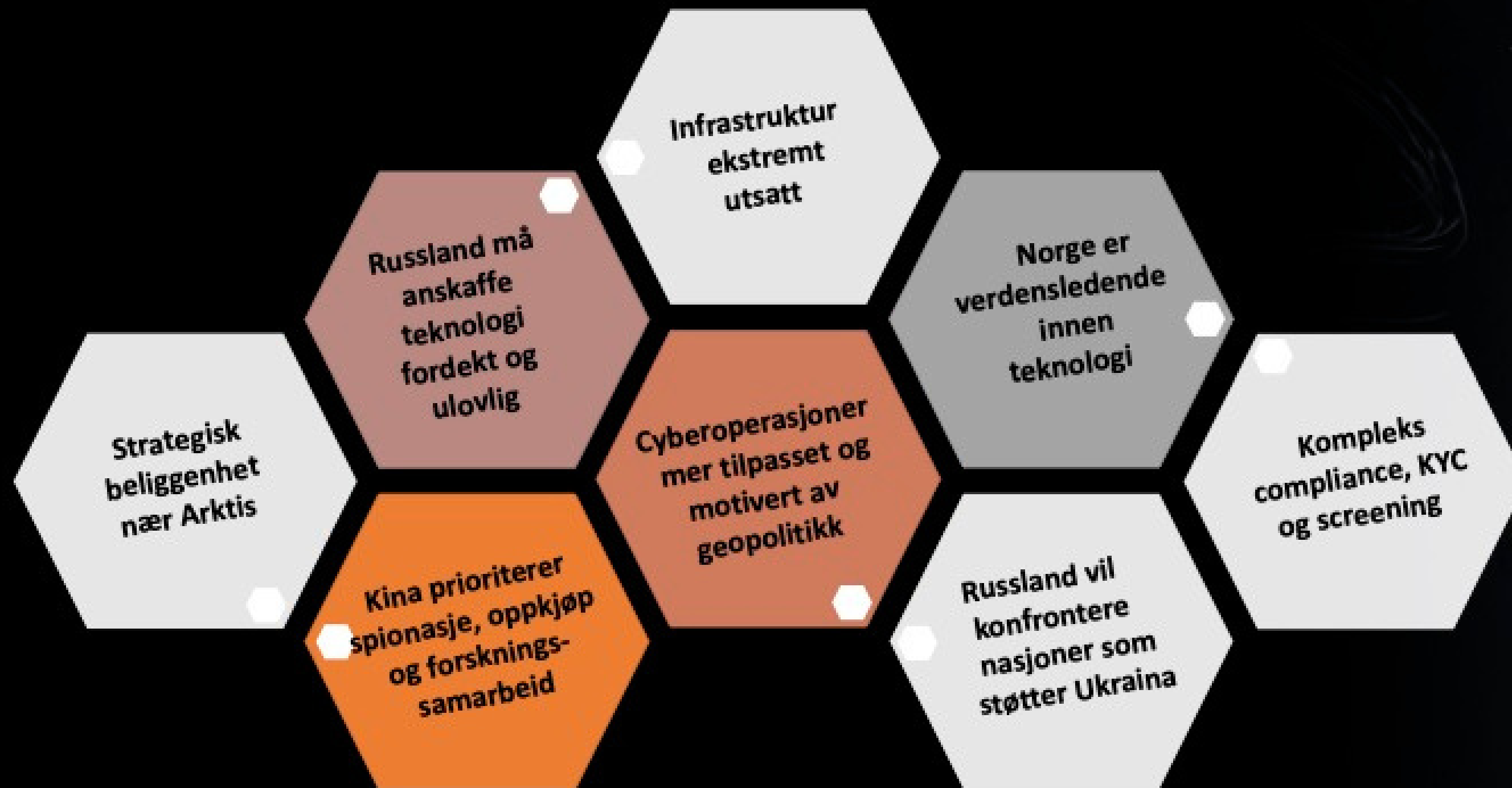


# Trussellandskapet 2023

- Komplekst, påvirket av geopolitikk
- Energi og ressurser «våpenisert»
- De-globalisering og sanksjoner
- Teknologikappløp
- Asymmetriske verktøy/våpen
- Økt digitalisering – økt sårbarhet

# Hva betyr dette for Norge og dere?

Økt ansvar på den enkelte bedrift.



# Hvilke trusler står din virksomhet overfor?

Ingen virksomheter er like.

## Sanksjoner og eksportkontroll

**DN**  
**Avansert Kongsberg-teknologi endte opp hos forsvarret i Myanmar**  
Et våpen i Singapore-løst Kongsberg M1000 og Dorsalordpartiet med faldre skubbenesMontage for å skaffe seg avansert teknologi for å kartlegge korfussen. Bilje statusforskere i Singapore.

Avansert Kongsberg-teknologi endte opp hos forsvarret i Myanmar. Et våpen i Singapore-løst Kongsberg M1000 og Dorsalordpartiet med faldre skubbenesMontage for å skaffe seg avansert teknologi for å kartlegge korfussen. Bilje statusforskere i Singapore.

Omgåelser av regelverk

## Omdømme og forretningsstrategi

**nnt**  
**Ukrainske myndigheter: Vil undersøke norsk rederi**  
Ukrainske fungerende ambassadør i Norge, Lillia Honcharovych, sier de vil undersøke rederiet Champion Tankers virksomhet etter NRK-sak.

Ukrainske fungerende ambassadør i Norge, Lillia Honcharovych, sier de vil undersøke rederiet Champion Tankers virksomhet etter NRK-sak.

Mandag starter saken i NRK-formidling av den norske rederiet Champion Tankers. Saker i forbindelse med Russland-krigen.

Utnyttelse av regelverk

## Cyberangrep, løsepenger og nedetid

**Forbes**  
**NotPetya Ransomware Attack Cost Shipping Giant Maersk Over \$200 Million**  
See Maersk's cyber incident in Ukraine, including what led to the attack and how it was resolved.

In June, the NotPetya ransomware hit computers in the U.S. and throughout Europe. One of those targets hit was Copenhagen-based shipping giant A.P. Moller-Maersk, which works about one fifth of the world's freight. Operations at Maersk terminals in four different countries were impacted, causing delays and disruptions that lasted weeks.

In June, the NotPetya ransomware hit computers in the U.S. and throughout Europe. One of those targets hit was Copenhagen-based shipping giant A.P. Moller-Maersk, which works about one fifth of the world's freight. Operations at Maersk terminals in four different countries were impacted, causing delays and disruptions that lasted weeks.

Digitale sårbarheter

## Uønsket kunnskapsoverføring

**UA**  
**NTNU-professor ble dømt til åtte måneders fengsel - nå starter ankesaken**  
Mandag starter ankesaken til en tidligere professor ved NTNU som inviterte fire innvandrere som gjesteforelesere, uten å ha kløven det med ledelsen.

**- Universitetsmiljøet er sårbart for spionasje**

Mandag starter ankesaken til en tidligere professor ved NTNU som inviterte fire innvandrere som gjesteforelesere, uten å ha kløven det med ledelsen.

Innsidere, spionasje

## Oppkjøpsrisiko og kunnskaps- og teknologioverføring

**GLOBAL NORTH NEWS**  
**Russian Corporation Buys Norwegian Engine Factory, May Affect Coast Guard Contract**

Russian Corporation Buys Norwegian Engine Factory, May Affect Coast Guard Contract

Screening, due-diligence



# Hvordan bygge en motstandsdyktig virksomhet?



***“Companies are  
our first line of  
defense”***

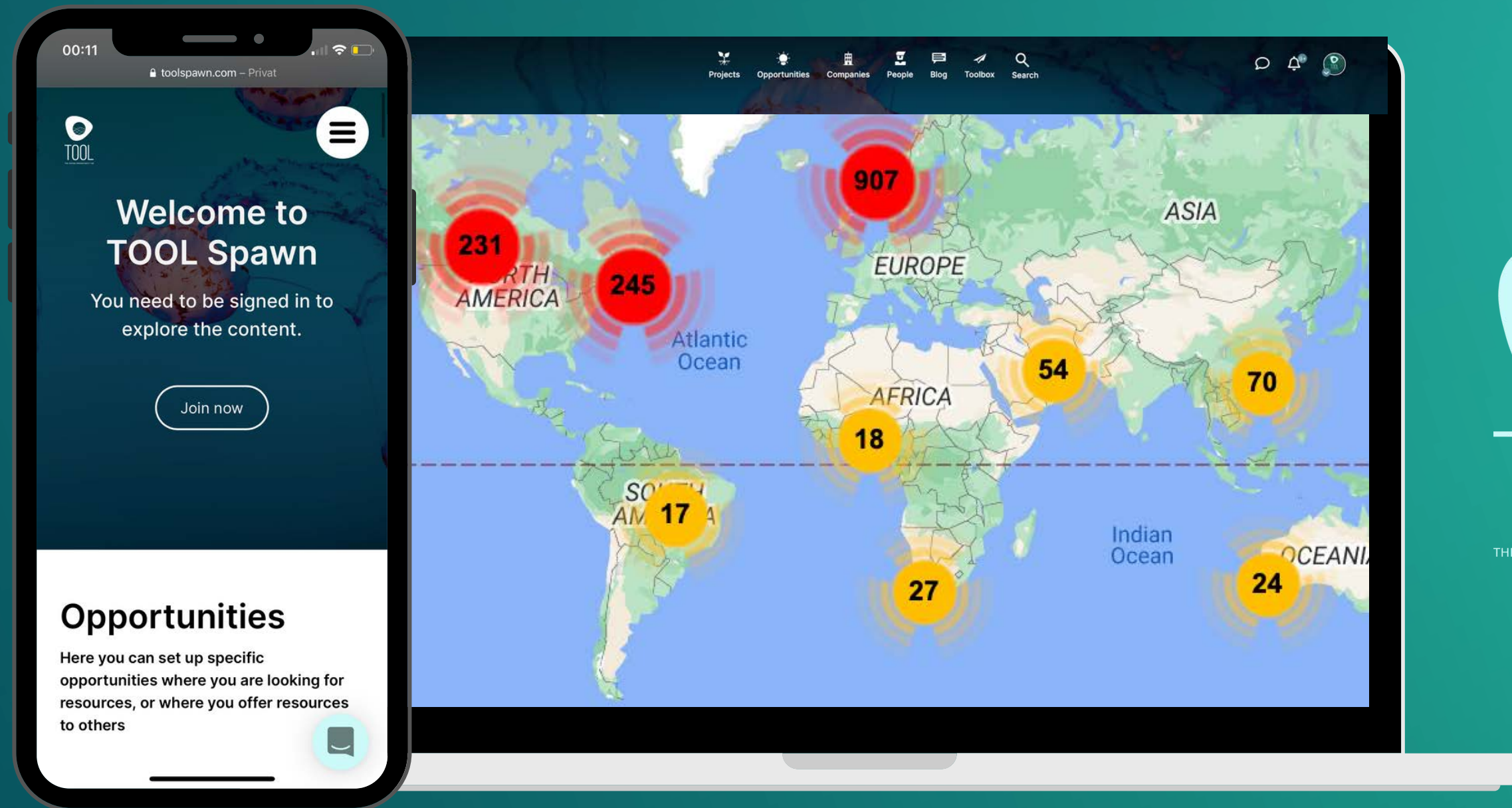
*Attorney General M. G. Olsen,  
National Security Division US Department of Justice*





# Ocean-Tech Innovasjonskonkurranse 2025

Kartlegging & assessment av kritiske, strategiske løsninger for dual use



**Deloitte.**

Intelligence Services,  
Cyber Risk




# "From Russia With Funds" Startups i USA & EU

Russiske investorer ombord – ofte via stråselskap

Forbes

## Russian Oligarch Roman Abramovich Invested In Startups That Received U.S. Government Contracts



Roman Abramovich. GETTY IMAGES

Leaked documents reveal that Abramovich invested in seven companies that received government contracts in the U.S. and the U.K. At least one didn't even know that Abramovich had invested, pointing to the issues cash-strapped startups face in identifying who is really backing them.


Bloomberg Subscribe

Technology

### Silicon Valley Tries to Disentangle Itself From Russian Money

Venture capital firms and startups in the West are trying to figure out what to do with their Russian investors.

[f](#) [t](#) [in](#) [✉](#) [🔗](#) [📺](#)



Skyscrapers in Moscow. Source: Bloomberg

Startups

### These are the US startups that Russian investors are backing

“Our economic tools are constraining Russia – so much so that the Kremlin has tasked their intelligence services with finding ways to get around international sanctions and export controls”

OFAC Director Andrea M. Gacki



# Allierte: Hvordan ser bildet ut for norske og øvrige? Ocean-tech startups (og industripartnere) kan være eksponert – og uvitende

## Underwater drone reveals 50m-long gash in Nord Stream pipeline



Nord Stream 1 spill photographed in September 2022.

A Blueye Robotics drone has revealed a vast length of pipeline that could only have been caused by one explosion, experts say.

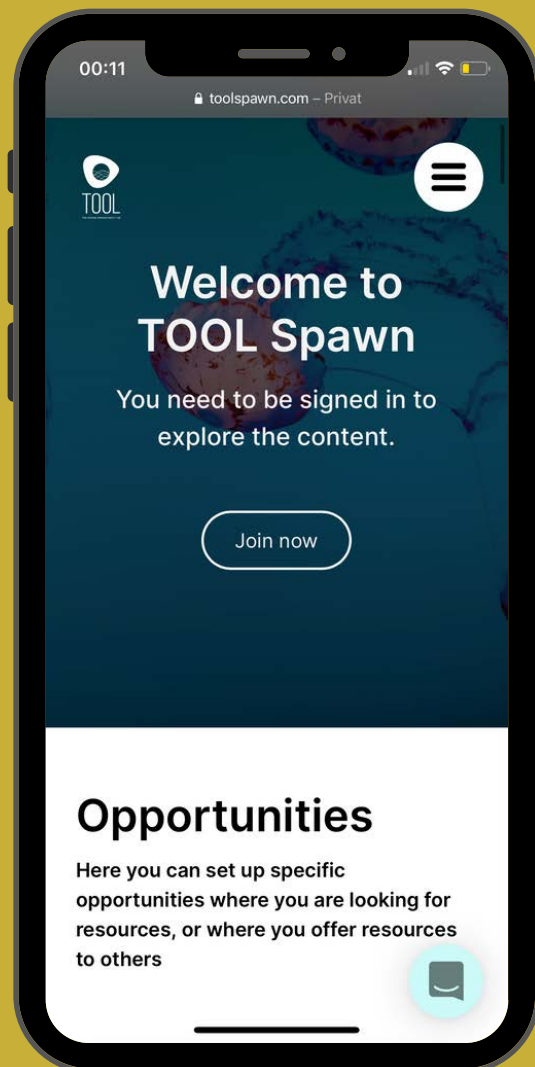
## Saipem, WSense Developing Comms Networks for Subsea Drones

October 4, 2021



Credit: Saipem

	PLASSERINGER, TOTALT	MARITIM, ENERGI & TRANSPORT
USA:	467	54
EU:	220	37
NORGE:	?	?



## HVEM KAN DELTA I KONKURRANSEN?

- Startup, scaleup
- Spinout
- TRL nivå 4-9
- Fra land innen NATO og Alliance for Peace

## Områder som er inkludert er;

- Autonomi (ROV/AUVs)
- Cyber
- HumanSys
- AI-ML
- Avansert energi og materialer





## Konkurransепartnere: Amerikansk investorgruppe & Deloitte

**“Finalekandidatene får blant annet; introduksjonsopphold i Silicon Valley, med innpass hos en rekke større investorer og industriaktører, samt full risikokartlegging fra Deloitte”**

# TIDSLINJE -> JUNI 2025



Kartlegging  
kandidater



Rekruttering  
partnere



Kvalifiserte  
kandidater



Screening,  
20 to watch



Dybde-  
vurderinger



Jury-  
periode



Topp 3  
Juni 2025

50 YEARS / 1974-2024

ONS 20  
24  
26-29 AUGUST  
STAVANGER - NORWAY



# Hvordan kan maritim næring og økosystemet delta for å sikre bred norsk representasjon?

**MEET OUR 10 ENTREPRENEURS BIOFOULING INNOVATORS**

ARMACH ROBOTICS, BERKELEY MARINE ROBOTICS, CLEAN OCEAN COATINGS, ECOSUBSEA, HULLBOT, MARINE PRO AS, NAKAI ROBOTICS, NORSJOR AS, REPELA TECH, TITANIUM TECHNOLOGY

**Supporting Partners**

OCEANOVIATION, INVESTABLE OCEANS, ENDURES, IMI Critical Engineering, SWEN Capital Partners, OCEANHUB AFRICA, GRIEG, CREATIVE DESTRUCTION, SEAWORTHY COLLECTIVE, THE DOCK, NGO SHIPBREAKING PLATFORM

- **Nominer interne og eksterne kandidater fra norsk side**
- **Delta som partner - gjennom ressurser og premier som bidrar til vekst og styrking av finalistene**
- **Ta del i ekspertgruppe og jury**



“INDIVIDUALLY,  
WE ARE ONE DROP.  
TOGETHER WE ARE  
AN OCEAN.”

Ryunosuke Satoro



TOOL

THE OCEAN OPPORTUNITY LAB

WELCOME ONBOARD!  
**[www.toolspawn.com](http://www.toolspawn.com)**

