



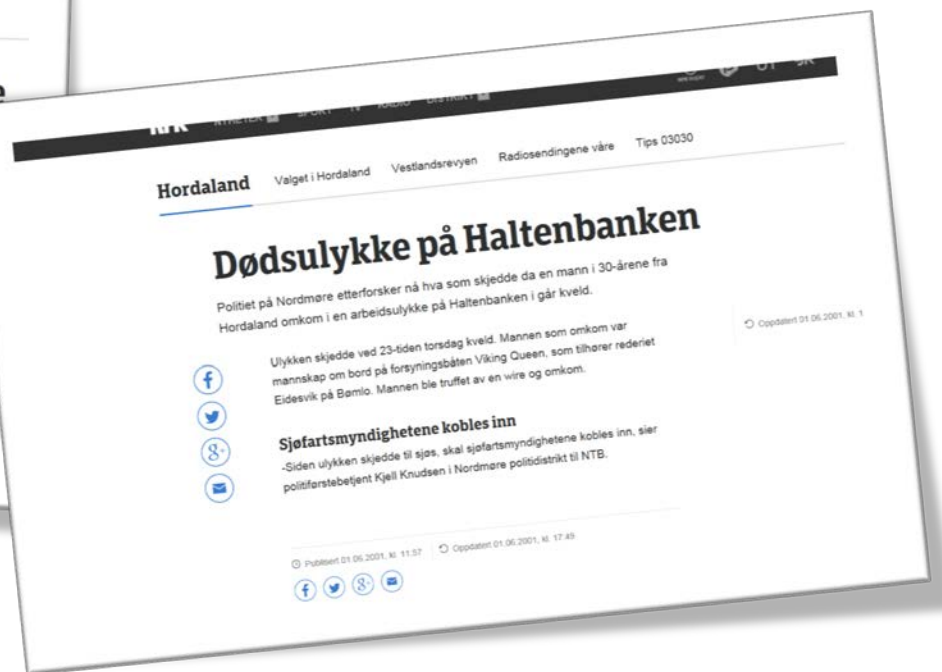
Eidesvik

Endring av sikkerhetskultur – hva kreves av oss som ledere?

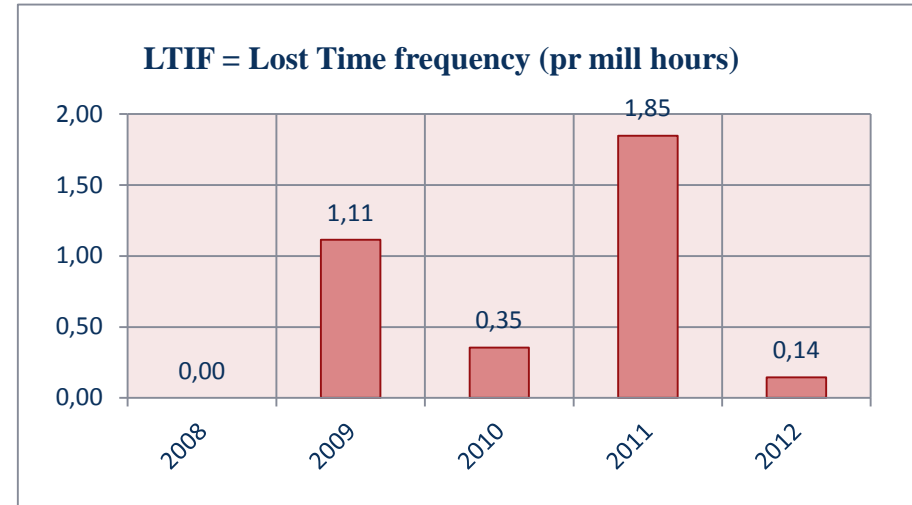
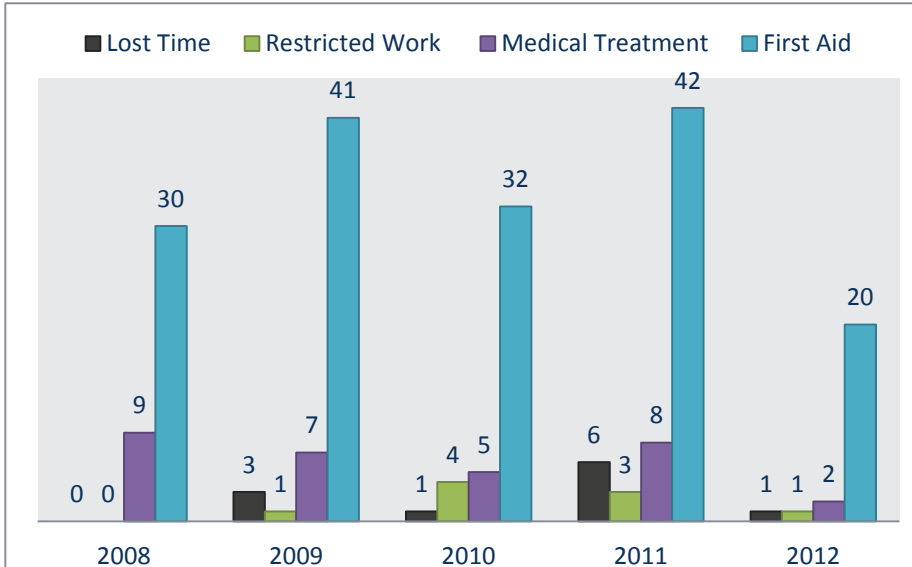
-

Erling Lodden
Vice President Human Resources

Hvorfor sikkerhet?



Kan vi forutsi hendelser?



Tiltaksledelse = God ledelse ?

“Less Management – More Leadership”

- Når ledere selv praktiserer den endring i atferd de ber de ansatte å gjennomføre , er det **fem ganger** mer sannsynlig at endringene blir vellykkede
- Når ledere bruker mer en halvparten av sin tid på endringene øker dette sannsynligheten for suksess
- Kan ikke delegeres

«Ledelse er å gjøre de rette tingene, mens administrasjon er å gjøre tingene rett»
(Bennis & Nanus, 1985)



Ledelse og verdier i Eidesvik

- Ledelse er å nå oppsatte mål; først og fremst innen sikkerhet
- Ledelse utøves sammen med og gjennom andre
- Ledelse innebærer forståelse av egen rolle og dens påvirkning på andre

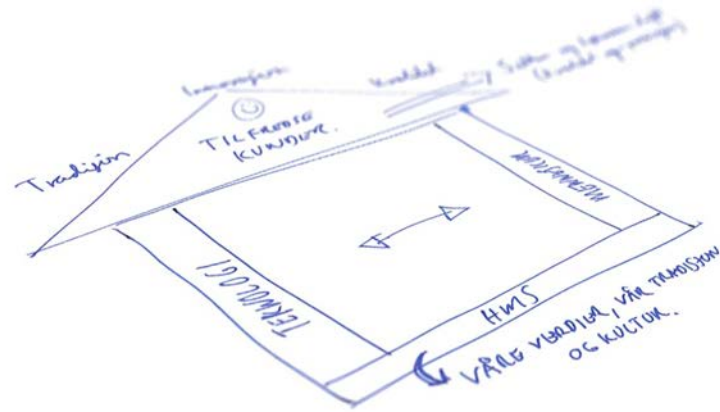
Verdier:

Ansvarlighet

Integritet

Nøkternhet

Engasjement



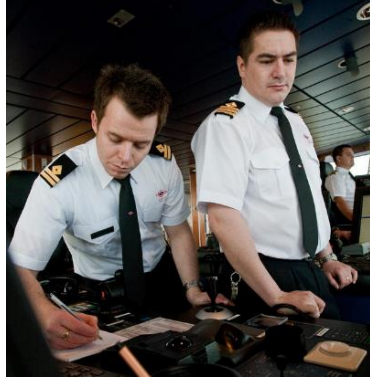
Erkjennelse

- Våre styringssystemer var tunge, komplekse og lite tilpasset brukere
- Verneombudstjenesten var ikke gitt tilstrekkelig mandat og rolle
- Ledelse; ikke tilstrekkelig eierskap til sikkerhetsledelse som en del av vårt lederskap

«Men livet består ikke av ord. Livet består av realiteter»

Bjørnstjerne Bjørnson

Systemene



Restricted Visibility Procedure

OCW does this procedure

- 1) Adjust speed considering:
 - a) route for maneuvering
 - b) traffic in area
- 2) Set proper lockout:

Caution: When using autopilot be prepared to use manual steering
- 3) Monitor radar continuously

Warning: Small crafts give weak echo on radar, especially in bad weather
- 4) Plot all echoes
- 5) Plot all signal as required

Note: Refer to "Preventing Collisions at Sea (Rules of the Road at Sea)"

■ ■ Completed ■ ■

Confine Space (CS) Checklist

Person responsible for work does this procedure.

- 1) Work plan..... Prepared
- 2) Rescue plan..... Prepared
- 3) CS empty & ventilated..... Verified
- 4) Isolation of system..... Completed
- 5) Gas measuring..... Completed
- 6) Communication..... Completed
- 7) Gas measure certificate..... Tested
- 8) PTW..... Issued and posted
- 9) Toolbox talk..... Issued
- 10) Preventive measures..... Completed Checked

■ ■ Completed ■ ■

HSE EIDESVIK

Personal Protection Equipment (PPE)

Use PPE according to PPE Matrix

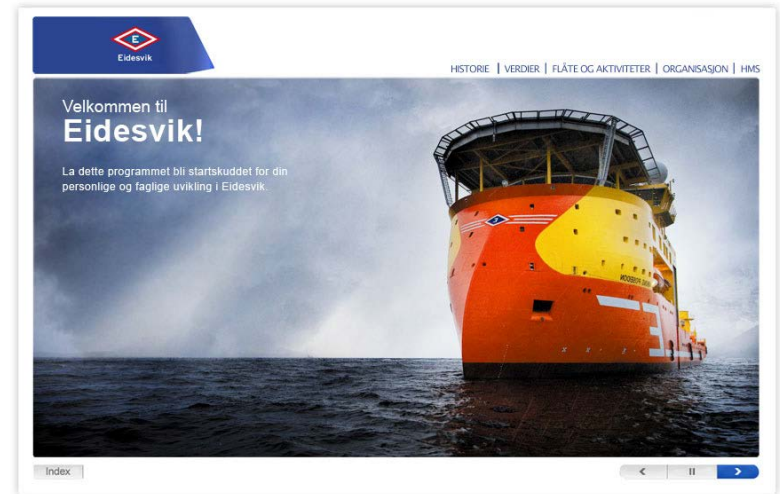
- PPE are supplied by the company
- Use only CE marked PPE
- Remove/maculate expired PPE
- Maintenance own PPE

Note: Obtain special equipment if necessary. E.g. for sandblasting.

Caution: RA and TBT can require additional PPE

Verktøyene

- Endret vedlikehold og inspeksjonsrutiner
- Endring av rutiner og intervall for skifting av vaier
- Kompenserende tiltak ift FRC kjøring
- Familiariseringsprogrammer



Vernetjenesten

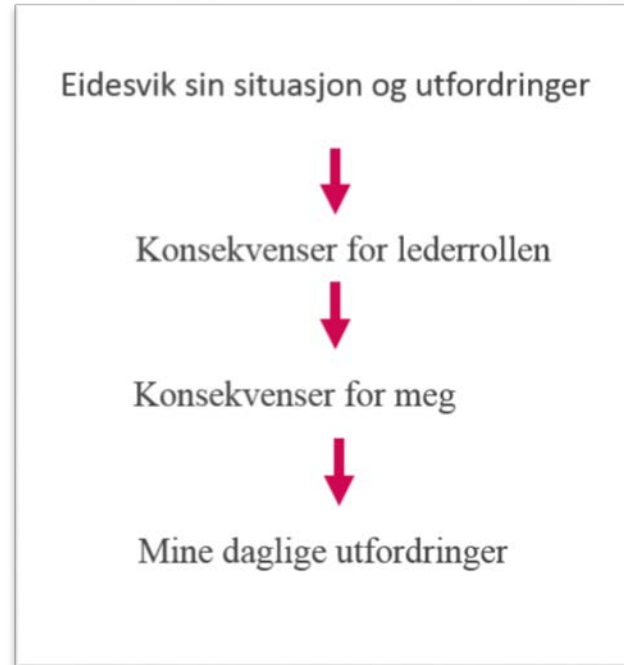
Vi har tro på at en god verneombudsordning er et nyttig bidrag for sikker og god drift

- Innføring av Koordinerende Hovedverneombud
- Fokus på verneombud sin rolle om bord
- Verneombudskonferanse – felles plattform
- Erfaringsoverføring

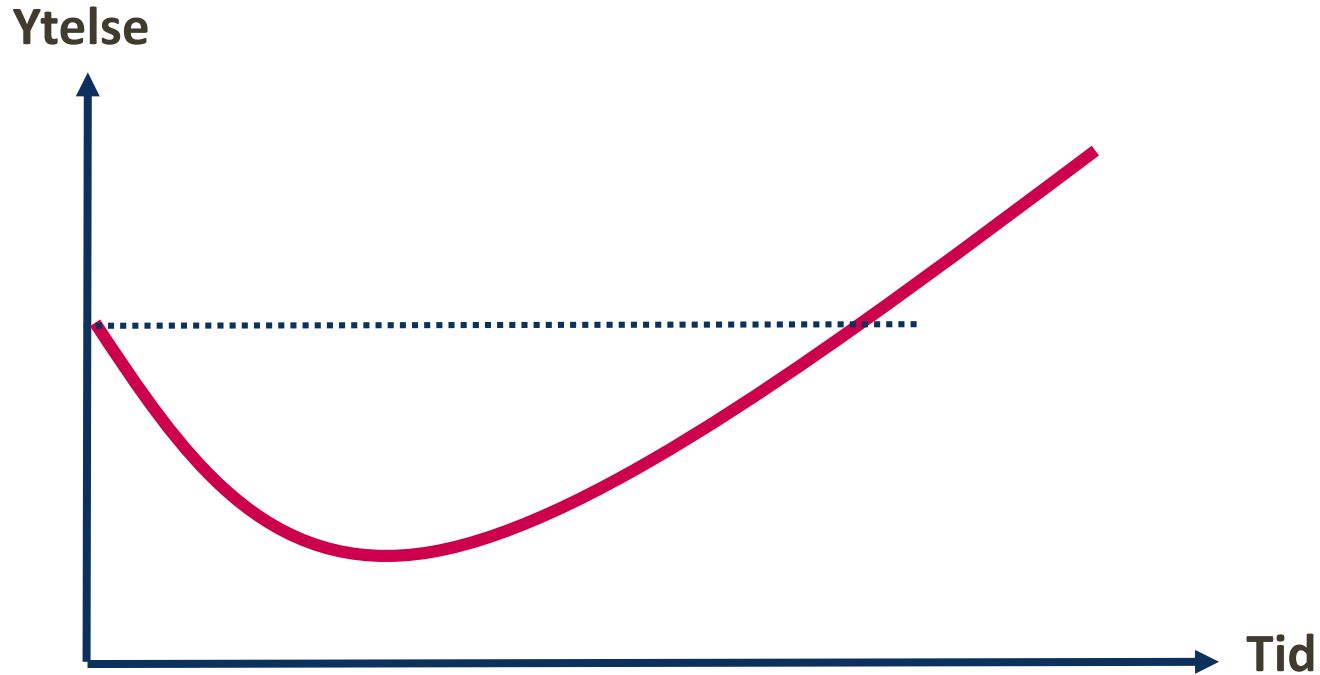


Organisasjon og ledelse

- Ledelsens sikkerhetsprogram
 - Synlig ledelse
 - «commitment»
- Lederutviklingsprogrammer

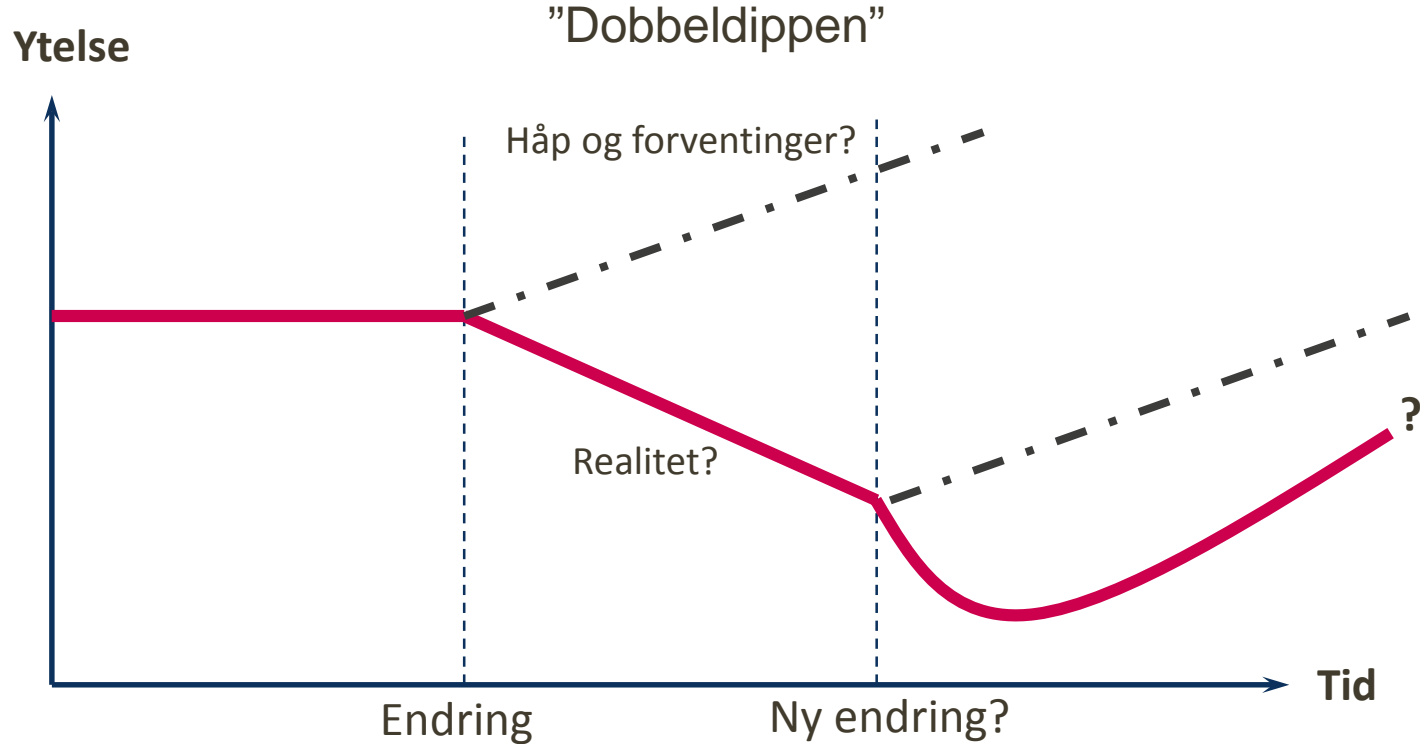


Hvordan sikre varig endring?



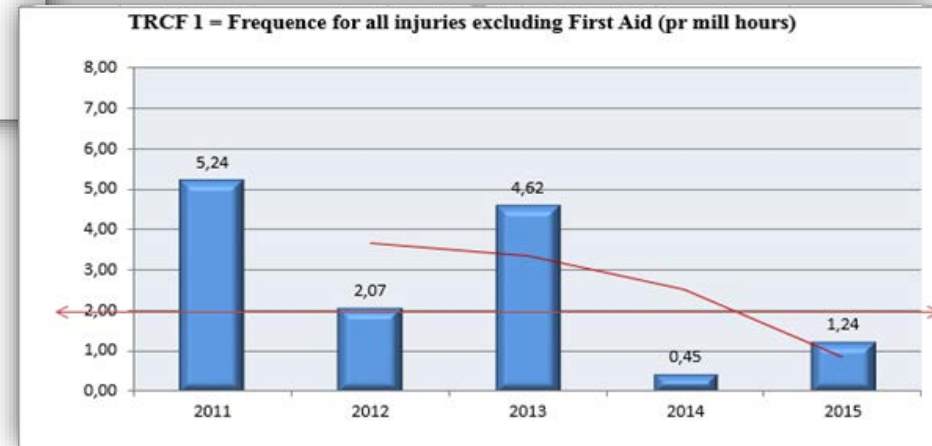
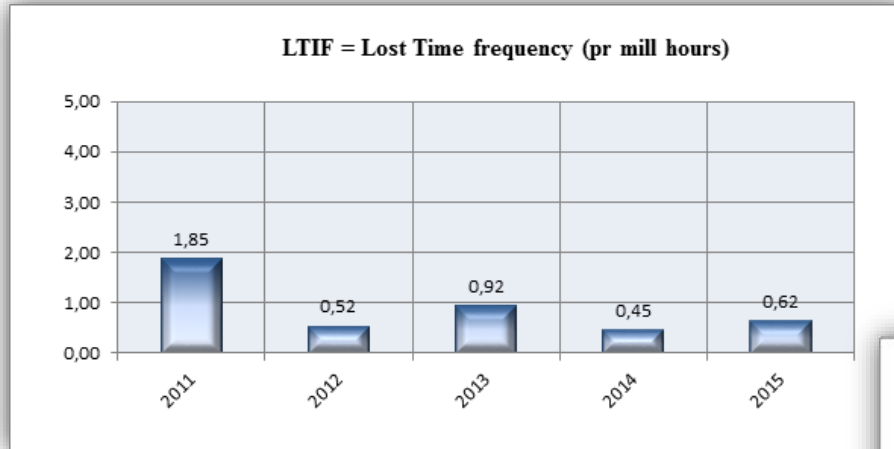
Det tar tid å få effekt av en endring

Krever tålmodighet og tro på at det virker





Status 2015 – Kontinuerlig fokus





TAKK FOR OPPMERKSOMHETEN

blue:*E*



Your Partner in Shipping